

**RELAZIONE DEL TESORIERE
SULL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE AMMINISTRATIVA 2018-2019**

Assemblea dei soci

L'Aquila, 16 settembre 2019

Cari Soci,

il Bilancio Consuntivo 2018-2019 è presentato per l'approvazione da parte Vostra in forma di Rendiconto economico-finanziario secondo lo schema previsto e in conformità alle metodologie utilizzate negli anni passati. La Relazione è focalizzata sull'attività finanziaria dell'Associazione dal 1° luglio 2018 al 30 giugno 2019, l'ultima del triennio di questo Direttivo, e offre - accanto ai numeri - alcune riflessioni sulle prospettive economiche finanziarie dell'Associazione.

La presentazione dei risultati della gestione amministrativa dell'AISRe per l'anno sociale che si è chiuso lo scorso 30 giugno, è costituita da tre parti:

- 1) Il rendiconto economico-finanziario;
- 2) Il bilancio consuntivo della XXXIX Conferenza Italiana di Scienze Regionali (Bolzano);
- 3) Una nota di sintesi sul patrimonio e l'andamento delle risorse finanziarie disponibili.

Il bilancio si riferisce al periodo 1° luglio 2018 - 30 giugno 2019, terzo anno istituzionale di attività di questo Consiglio Direttivo. Seguendo l'impostazione dell'anno scorso si è continuato a svolgere un lavoro di analisi e sintesi con l'obiettivo di migliorarne la visione complessiva e in grado di fornire un quadro chiaro sulle attività economico-finanziaria dell'Associazione.

Il Bilancio presentato segue la struttura utilizzata negli ultimi anni, con alcune variazioni nella determinazione delle componenti delle entrate e delle uscite, seguendo sempre il criterio di cassa. Anche quest'anno si è sviluppato la parte relativa alla gestione delle entrate e delle uscite con i diversi sistemi di pagamento utilizzati e come indicato l'anno scorso, sono state completate le operazioni di razionalizzazione dei conti bancari in cui transitano i flussi finanziari dell'Associazione e in particolare quelli della Banca Unicredit e il conto Paypal.

Il bilancio, in ultima analisi, è costruito sulla base dei flussi dei conti correnti della Associazione aperti presso il conto Unicredit, e il conto Paypal. In particolare e novità di quest'anno sono indicati i saldi dei conti correnti alla fine dell'anno sociale 2018-2019 (raffrontato con l'anno sociale precedente) al fine di osservare il puntuale raccordo con il saldo finale di cassa del rendiconto finanziario.

1. Il Rendiconto economico-finanziario

Nell'anno sociale 2018-2019 i criteri di valutazione delle voci di bilancio (Tabella 1) non sono cambiati rispetto al passato e tutte le poste sono state calcolate adottando il principio di cassa¹.

Le entrate complessive nel periodo di riferimento ammontano ad euro 88.610,04 a fronte di uscite per euro 94.851,59. Il bilancio di quest'anno, pertanto presenta un disavanzo di euro 6241,55. Il

¹ Per maggiori dettagli normativi si rimanda alla "Relazione del Tesoriere sull'andamento della gestione amministrativa 2001-2002".

risultato è da imputare in particolare alle diverse attività deliberate, incluse quelle inerenti al quarantennale dell'Associazione insieme ad alcuni investimenti di tipo tecnologico e che hanno avuto parziale manifestazione finanziaria, insieme alla complessiva stabilizzazione dei flussi in entrata ed uscita che l'anno scorso avevano registrato un inusuale avanzo (47.257,40).

Nel presente rendiconto sono contabilizzate entrate per quote associative del nuovo anno sociale 2018-19 incassate prima del 30 giugno 2019, termine di chiusura dell'esercizio e le quote della conferenza di Bolzano maturate sempre prima di quella data.

La conferenza di Bolzano (voce E.1) ha registrato un risultato pari a euro 17.350,00 con un sostanziale equilibrio delle varie voci di entrata. L'attuale Conferenza dell'Aquila (voce E.2) segnala significativi risultati pari a euro 52.005 in riduzione, rispetto agli euro 70.883 dell'anno scorso. Il risultato deriva - anche se in assestamento - al minor numero di iscrizioni che al 12 settembre corrispondono a 390, contro le 464 dell'anno precedente a Bolzano 16 settembre 2018). La voce E.3 dei contributi per iniziative risulta azzerata per una dinamica dei flussi già registrati nel precedente rendiconto e che non hanno avuto movimentazione.

La voce E.4 per rimborsi e partite di giro è pari a euro 720,00. Gli stessi interessi sui conti correnti (voce E.5) confermano la non remunerazione dei conti, con un valore di euro 0,67, dati riportati per completezza.

Nella voce E.6 per una migliore specificazione, sono inserite le voci E.6.1. entrate da conferenze pregresse pari a euro 3534,37 e che offre alcuni movimenti in entrata delle Conferenze passate e una nuova voce inserita quest'anno E.6.2, entrate *una tantum*, pari a euro 15.000, che si riferisce all'accordo scientifico stipulato tra AISRe e il Dipartimento di Management e Diritto dell'Università di Tor Vergata di Roma per lo svolgimento di analisi e ricerche in cui confluiscano i saperi multidisciplinari di entrambe le Organizzazioni.

I costi per la gestione degli organi sociali (U.1) sono aumentati passando da euro 21.727,95 ad euro 25.713,63 principalmente - come già indicato nelle Relazione dell'anno scorso - per la piena manifestazione finanziaria di una nuova collaborazione esterna della Segreteria. In ulteriore riduzione, inoltre, le spese di rimborso per l'organizzazione dei Consigli direttivi e borsellino del Presidente (da euro 2.626,85 a euro 1937,88), insieme alla riduzione dei diversi impegni di cassa (euro 2641,41), contro i 3.580 euro dell'anno scorso). La voce U.1.4 pari a zero registrerà dopo il 30 giugno 2019 la sua manifestazione di cassa. Il lavoro di razionalizzazione sui conti correnti (voce U.2) ha portato ad una ulteriore riduzione rispetto all'anno scorso (da euro 1670,75 ad euro 955,39). Le spese del conto *Paypal* pari a euro 749,96 sono diminuite (1161,86), ma si è dell'avviso che alla luce delle alte commissioni richieste, insieme ad alcune problematiche sulle diverse tipologie di utilizzazione di tale strumento, sia necessario un approfondimento sulla opportunità di utilizzazione nel futuro.

Per quanto riguarda i rapporti internazionali (voce U.4), i pagamenti sincronizzati riguardano la quota annuale RSAI (euro 2600, 56) e il pagamento annuale ERSa (euro 250).

I premi di Dottorato Leonardi, Laurea Pieracci, GSSI-AISRe e il premio Poster (voce U.5) confermano di essere occasioni importanti per i giovani studiosi.

Per quanto riguarda le attività editoriali (voce U.6) la quota è significativamente aumentata passando dagli euro 16.250,24 agli attuali €29.577,02 in concomitanza con le diverse iniziative che caratterizzano le celebrazioni della XL Riunione Scientifica e le diverse pubblicazioni preparate per i Soci.

La voce U.7 "Conferenza annuale" rappresenta i pagamenti effettuati direttamente dall'AISRe per i servizi e i rimborsi della Conferenza di Bolzano. Per una specifica si rimanda al bilancio della Conferenza.

Le spese di manutenzione del sito (voce U.8.1) quest'anno registra solo parzialmente le attività svolte fino al 30 giugno (euro 2734,78), ma che avranno piena manifestazione finanziaria nel prossimo

Rendiconto essendo state programmate per il miglioramento dei servizi digitali dell'Associazione. Si segnala, oltre alle spese di manutenzione ordinaria dei siti (euro 734,04), la novità dell'utilizzazione di un applicativo già utilizzato dall'Ersa - [Eventsair](#)- per la Conferenza di quest'anno a cui corrisponde un canone di lancio di euro 2000,74(U.8.2.). A regime si prefigurerebbe un costo annuale di euro 5000,00. Si è dell'avviso, quindi, per i prossimi anni di valutare eventuali altre opzioni in rapporto alle diverse componenti essenziali dell'applicativo: costo, qualità del servizio, mantenimento dei database delle Conferenze, assistenza.

Il disavanzo dell'esercizio 2018-2019, come già indicato, è pari complessivamente ad euro 6.241.00 diverso dall'eccezionale avanzo dell'anno scorso (€ 47.257,49), ma è il risultato di una necessaria fase di investimento delle risorse dell'AISRe esprimendo, in ogni caso, una movimentazione dei flussi di cassa perfettamente equilibrata. Si conferma, quindi, la sostenibilità economico-finanziaria delle scelte adottate nel triennio, in linea con la necessità di offrire, accanto ad una attenta e oculata gestione delle risorse, la possibilità di una loro utilizzazione per offrire migliori servizi ai Soci.

2. Consuntivo della XXXIX Conferenza Italiana di Scienze Regionali (Bolzano)

La Conferenza svolta presso l'Eurac a Bolzano si è rivelata, accanto alla sua ampia validità scientifica, ampiamente sostenibile dal punto di vista economico- finanziario e in linea rispetto alle Conferenze precedenti. In presenza di dati finanziari fondamentalmente assestati, il bilancio della Conferenza si è concluso per l'Aisre in modo positivo.

Le iscrizioni alla Conferenza sono state pari complessivamente euro 33.750.00, in leggero aumento rispetto al passato, mentre le uscite complessive sono state pari a euro 38.693,00. Le entrate hanno beneficiato di contributi complessivi pari a euro 22.179,00 che insieme alla quota partecipanti pari a euro 22.250,00 (50% delle quote complessive)) ha permesso di registrare un saldo positivo di euro 5.736, in aumento rispetto alla precedente Conferenza (1664,55 euro).

Il Bilancio della Conferenza di Bolzano conferma nella complessiva struttura delle movimentazioni in entrata e in uscita, da un lato l'importanza del territorio e delle istituzioni locali, dove Eurac ha dimostrato ampie capacità manageriali, unito all'ampio supporto gestionale e finanziario che l'AISRe ha offerto in modo sempre aperto e disponibile per il raggiungimento degli obiettivi previsti.

3. Le risorse finanziarie

Il patrimonio dell'AISRe all'inizio dell'anno sociale ammontava a euro 287.978,37 e alla luce dei risultati dell'anno, risulta diminuito ad euro 281.736,82. (Tabella 2). Il dato congiunturale, come già indicato, è il risultato delle scelte di investimento effettuate e della opportunità di offrire maggiori servizi ai Soci, incluso il quarantennale dell'AISRe.

Per una migliore comprensione della gestione di questi anni, si offre il quadro di evoluzione delle risorse dell'AISRe, con particolare riferimento all'ultimo triennio. L'evoluzione, nell'ultimo decennio, del patrimonio finanziario mostra un trend (media mobile) crescente, confermando come in questi tre anni il patrimonio risulta stabilizzato e saldamente al di sopra dei 250 mila euro. Si lascia, quindi, al prossimo Direttivo un risultato che potrà permettere di crescere ulteriormente e di migliorare la quantità e qualità dei servizi per i Soci e per tutto coloro che mostrano interesse alle Scienze Regionali.

Per maggiore trasparenza, si riportano nelle tabelle 3 e 4 i diversi saldi dei conti correnti dei periodi 2017-2018 e 2018-2019. Si può, quindi, osservare, l'evoluzione dei saldi con i flussi in entrata ed uscita dei conti che mostrano la congruenza tra i rendiconti finanziari e i saldi complessivi, con il

progressivo accentramento delle risorse in un conto corrente unico (Unicredit, dove è anche specificato il saldo della Carta di credito) e il conto satellite PAYPAL utile principalmente per i bonifici in entrata, nonché la dinamica dell'avvenuta estinzione del conto POPSO.

4. Conclusioni

Il lavoro svolto in concomitanza delle tre Conferenze di Cagliari, Bolzano e L'Aquila conclude il ciclo di questa gestione economico-finanziaria con non pochi cambiamenti di natura operativa e che hanno richiesto un complessivo ridisegno della gestione economica amministrativa, in risposta anche alla significativa crescita dell'Associazione. In questo triennio sono state apportati significativi cambiamenti operativi come la razionalizzazione e verifica dei centri di costo e una maggiore spinta verso la digitalizzazione dei flussi finanziari, con la riduzione del contante. La natura non profit dell'AISRe ha permesso ad oggi di evitare la recente introduzione delle procedure di fatturazione elettronica, previste dall'ordinamento fiscale a partire dal 2019, ma il sistema interno di digitalizzazione e la gestione sul cloud, permetterà con gli opportuni interventi di rispondere ad ulteriori passaggi amministrativi.

Si auspica che il prossimo Direttivo tenga presente come il passaggio digitale di molte procedure richieda professionalità specifiche, con attenzione anche alle potenziali frodi *on line* che in questo periodo sono state fronteggiate in modo attento e scrupoloso. Si aggiunge, altresì, che la crescita dell'Associazione richiede un'unica cabina di regia nella implementazione delle procedure economiche-amministrative collegate alle scelte operative. In questi tre anni si è lavorato in questa direzione e con le opportune flessibilità di *governance*.

In conclusione ringrazio con profonda stima e affetto Il Presidente e il Segretario Scientifico che hanno dimostrato oltre alla loro competenza, disponibilità e pazienza nei confronti di un Tesoriere a cui piace sentire il feed back diretto, insieme all'intero Direttivo, alla Segreteria Tecnica e al Collegio dei Revisori per le idee e il proficuo scambio di pratiche ed esperienze.

Il lavoro del Tesoriere è semplicemente un servizio alla Comunità AISRe a cui si è fieri di appartenere e alla quale in futuro si continuerà a offrire la massima collaborazione e sostegno.

Vincenzo PROVENZANO

TESORIERE AISRe

TABELLA 1: IL RENDICONTO ECONOMICO FINANZIARIO 1° luglio 2018 -30 giugno 2019

ENTRATE	Euro	USCITE	Euro
E.1 2017-2018 Quote ass. e iscrizione XXXVIII (Bolzano)	17.350,00	U.1 Gestione organi sociali	25.713,63
E.1.1 Incassi da bonifici bancari	6.175,00	U.1.1 Segreteria	21.134,34
E.1.2 Incassi da assegni bancari	330,00	U.1.2 Ospitalità e borsellino Presidente	1.937,88
E.1.3 Incassi in contante	4.735,00	U.1.3 Amministrazione e cassa	2.641,41
E.1.4 Incassi da PayPal (lordi spese)	3.510,00	U.1.4 Commercialista	0,00
E.1.5 Incassi da soci istituzionali	2.600,00		
E.2 2018 - 2019 Quote ass. e iscrizione XXXIX (L'Aquila)	52.005,00	U.2 Gestione c/c bancario e carte	955,39
E.2.1 Incassi da bonifici bancari	20.295,00	U.2.1 Gestione c/c bancario	205,43
E.2.2 Incassi da assegni bancari	0,00	U.2.2 Gestione PayPal	749,96
E.2.3 Incassi in contante	0,00		
E.2.4 incassi da PayPal (lordi spese)	16.910,00	U.3 Imposte e tributi	889,33
E.2.5 Incassi da soci istituzionali	14.800,00	U.3.1 Imposte e tributi	889,33
E.3 Contributi per iniziative	0,00	U.4 Rapporti internazionali	2.851,12
E.3.1 Sponsor premi di laurea	0,00	U.4.1 RSAI	2.600,56
E.3.2 Contributi per conferenza	0,00	U.4.2 ERSA	250,56
E.4 Rimborsi e partite di giro	720,00	U.5 Premi di laurea e dottorato (netti rit.)	5.203,92
E.4.1 Rimborsi e partite di giro	720,00	U.5.1 Premio Laurea	5.203,92
E.5 Proventi finanziari	0,67	U.6 Attività editoriale	29.577,02
E.5.1 Interessi attivi	0,67	U.6.1 Riv. Scienze Regionali	20.483,30
		U.6.2 Costi di traduzione	2.942,24
E.6 Altre entrate	18.534,37	U.6.3 Volumi "Franco Angeli"	6.151,48
E.6.1 Entrate da conferenze pregresse	3.534,37		
E.6.2 Entrate una tantum	15.000,00	U.7 Conferenza Annuale	26.926,40
		U.7.1 Conferenza Annuale	26.926,40
TOTALE ENTRATE	88.610,04	U.8 Altre iniziative	2.734,78
TOTALE A PAREGGIO	88.610,04	U.8.1 Spese manutenzione siti	734,04
		U.8.2 Sviluppo applicazione conferenza (L'Aquila)	2.000,74
		TOTALE USCITE	94.851,59
		DISAVANZO	-6.241,55
		TOTALE A PAREGGIO	88.610,04

TABELLA 2: PATRIMONIO AISRe 30 giugno 2015- 30 giugno 2019

Variazioni 01/07/14-30/06/15		10.596,99	Padova
Attività al 30 giugno 2015	236.356,42		
- Saldo cc bancario MI (Popso)		224.125,81	
- Saldo cc PayPal		12.230,61	
Variazioni 01/07/15-30/06/16		12.347,88	Cosenza
Attività al 30 giugno 2016	248.704,30		Ancona
- Saldo cc bancario MI (Popso)		218.385,30	
- Saldo cc PayPal		30.319,00	
attività al 30 giugno 2017	240.720,88		Cagliari
- Saldo cc bancario MI (Popso)		182.252,72	
- Saldo cc PayPal		58.468,16	
Variazione 1° luglio 2016 – 30-06- 2017		-7.983,42	
attività al 30 giugno 2018	287.978,04		Bolzano
- Saldo cc bancario MI (Popso)		94.522,04	
- Saldo cc PayPal		92.747,51	
-Saldo cc Unicredit		100.708,82	
Variazione 1° luglio 2017 –30/06/2018		47.257,49	
attività al 30 giugno 2019	281.736,82		L'Aquila
- Saldo cc Unicredit	258.943,47		
- Saldo cc PayPal	21.132,30		
-Saldo Carta BUSINESS EASY	1.661,05		
Variazione 1° luglio 2018 –30/06/2019		--6421,55	

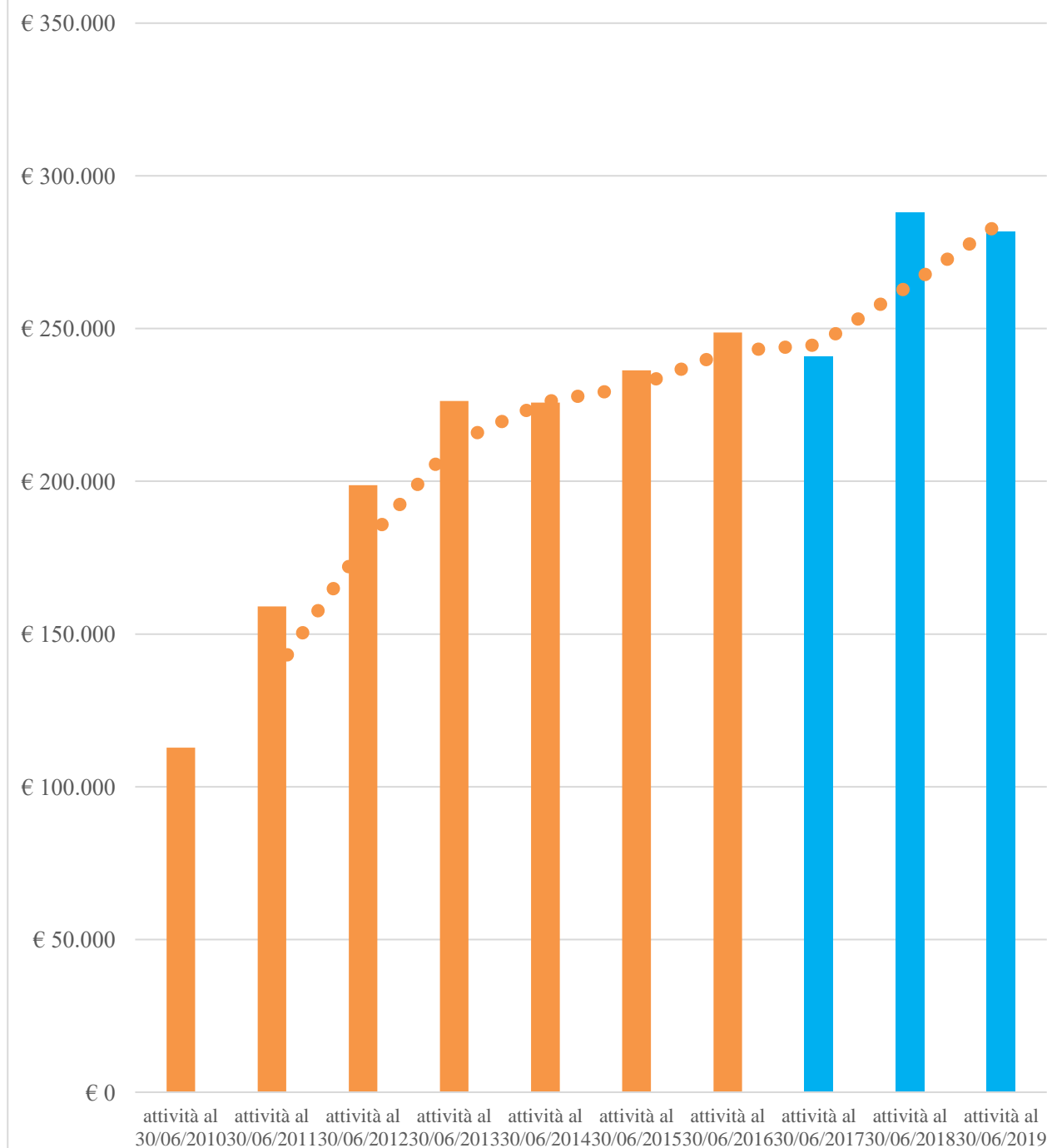
Tabella 3: SALDI DEI CONTI CORRENTI : 2017-2018

C/C	30/06/2017	30/06/2018	<i>Differenze al 30 giugno 2018</i>
UNICREDIT	0,00	100.708,82	100.708,82
PAYPAL	58.468,16	92.747,51	34.279,35
POPSO	182.252,72	94.522,04	-87.730,68
TOTALI	240.720,88	287.978,37	47.257,49

Tabella 4: SALDI DEI CONTI CORRENTI : 2018-2019

C/C & Carta cred.	30.06.2018	30.06.2019	<i>Differenze al 30 giugno 2019</i>
UNICREDIT	100.708,82	258.943,47	158.234,65
PAYPAL	92.747,51	21.132,30	-71.615,21
CARTA BUSINESS EASY	0,00	1.661,05	1.661,05
POPSO	94.522,04	0,00	-94.522,04
TOTALI	287.978,37	281.736,82	-6.241,55

Evoluzione Patrimonio AISRe 2010-2019




Prospetto 1: Consuntivo economico finanziario
XXXIX Conferenza Scientifica Annuale – Bolzano, 17-19 Settembre 2018

USCITE	
Materiali e stampe	2.355,00 €
Editoriali	5.972,00 €
Catering e cena sociale	20.978,00 €
Ospiti	5.706,00 €
Segreteria	2.861,00 €
Logistica ed eventi	1.631,00 €
Altre spese	820,00 €
TOTALE USCITE	38.693,00 €

ENTRATE FINANZIARIE	
<i>Eurac Research</i>	3.636,00€
Cassa di Risparmio di Bolzano e Provincia Autonoma di Bolzano	13.900,00 €
IDM Alto Adige	1000,00€
Comune di Bolzano e Fondazione Castelli Alto Adige	1095,00 €
Camera di commercio di Bolzano	768,00 €
Convenzione delle Alpi	780,00 €
Totale ENTRATE FINANZIARIE	21.179,00 €
Cassa di Risparmio di Bolzano	1000,00€
Totale CONTRIBUTI IN SERVIZI DA SPONSOR	1000,00€
AISRe	
Contributi partecipanti alla Conferenza	22.250,00 €
Totale contributi AISRe	22.250,00 €
TOTALE ENTRATE	44.429,00 €

SALDO (Contributi + Partecipanti – Totale uscite)	5736,00 €
--	------------------


Vincenzo Provenzano
Tesoriere AISRe